

**Dnr**  
**Samordningsförbundet Insjöriket**

---

# **Årsrapport 2024**

**Avser perioden 2024-01-01 – 2024-12-31**

**Beslutad av styrelsen för Samordningsförbundet Insjöriket 2025-03-21**

## Innehållsförteckning

sida

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. .... FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....</b>        | <b>6</b>  |
| <b>1.3. Händelser av väsentlig betydelse .....</b>                                 | <b>7</b>  |
| <b>1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten .....</b>                         | <b>7</b>  |
| <b>1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning ....</b> | <b>9</b>  |
| <b>1.6. Balanskravsresultat .....</b>  | <b>20</b> |
| <b>1.7. Väsentliga personalförhållanden .....</b>                                  | <b>21</b> |
| <b>1.8. Förväntad utveckling – risk- och strategidiskussion .....</b>              | <b>21</b> |
| <b>2. .... RESULTATRÄKNING .....</b>   | <b>23</b> |
| <b>3. .... BALANSRÄKNING .....</b>   | <b>24</b> |
| <b>4. .... KASSAFLÖDESANALYS .....</b>   | <b>25</b> |
| <b>5. .... DRIFTREDOVISNING .....</b>  | <b>25</b> |
| <b>6. .... NOTER .....</b>   | <b>26</b> |
| <b>7. .... STYRELSENS UNDERSKRIFT .....</b>  | <b>27</b> |
| <b>TOMMY BRUNDIN HÄRRYDA KOMMUN    BERNT RUNBERG MÖLNDALS STAD</b>                 | <b>27</b> |

## 1. Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Samordningsförbundet Insjöriket, organisationsnummer 222 000 – 2071, med säte i Mölndals Stad avger årsredovisning för perioden januari-december 2024. Samordningsförbundet bildades 1 juli 2006 utifrån ett initiativ av förbundets medlemmar.

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av verksamhetsutveckling och resultat samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för perioden första januari 2024 till och med 31 december 2024.

### ***Sammanfattning av perioden januari-december 2024***

Samordningsförbundet Insjöriket finansierar en individinriktad verksamhet, ACTivera, som erbjuds i samtliga av förbundets kommuner med kommunen som utförare. Förbundet har en överenskommelse med kommunerna som definierar gemensamma metodologiska ramar, kompetensförsörjning i det tillämpade arbetssättet ombesörjs huvudsakligen av förbundet. Innehållet i verksamheten har byggts upp utifrån de kompetenser och resurser som redan fanns i kommunerna, men trots vissa lokala skillnader i utbudet av aktiviteterna så går verksamheten att "känna igen" oavsett vilken kommun som är utförare.

Överenskommelsen mellan kommunerna och förbundet definierar också långsiktiga mål avseende kommunernas tilltänkta kapacitet att ta emot och starta deltagare per varje kommun under ett kalenderår. Dock är både styrelsen, kansliet och utförarna i kommunerna överens om att det långsiktiga kvantitativa målet med antal deltagare inte kommer att uppnås under det första påbyggnadsåret.

Den nya organisatoriska formen att driva den operativa verksamheten med kommun som utförare och finansiering från förbundet har utgått utifrån en verksamhetsplan som beslutats i november 2023 och som sträcker sig för perioden 2024-2026. Enligt verksamhetsplanen är behovsgrupperna unga vuxna med svårigheter att ta sig till arbetsmarknaden, individer med långvarig frånvaro från arbetsmarknaden (med eller utan offentlig försörjning), ofta förknippad med psykisk ohälsa och/eller med bristande färdigheter i det svenska språket t ex hos personer med utomnordisk härkomst, individer som bedöms inte har rätt till sjukpenning men som inte heller besitter en arbetsförmåga enligt arbetsförmedlingens bedömning prioriterats i verksamheterna.

Under hösten 2024 så har externa utvärderare haft ett uppdrag att utvärdera ACTivera samt komma med förslag om förbättringar och utvecklingsspår för verksamheten. Denna omfattande utvärdering har innefattat interventioner på samtliga nivåer i verksamheten, då ett urval av deltagare, medarbetare, styrelsen, parterna och kansliet har tillfrågats och intervjuats. Resultatet på denna utvärdering presenteras i början av februari.

En annan central process som ägt rum under året har handlat om framtagandet av en ny förbundsordning. Frågan aktualiserades i samband med att man nationellt gjort en ny tolkning av Finsam-lagen, där man definierat att varje part som ingår i ett samordningsförbund bör ha en egen ordinarie ledamot i styrelsen. Det nationella rådet har kommit med starka rekommendationer för varje förbund att ändra sin ledningsstruktur så att den går i linje med den nya lagtolkningen, även om varje styrelse är suverän att fatta ett eget beslut i frågan. I Insjöriket har ärendet hanterats i ett flertal remissrundor, och nu har parterna kommit överens om ett gemensamt förslag till en ny förbundsordning, som skulle under hösten 2024 ha beslutats av parterna. På grund av vissa omständigheter så

kvarstår dock en part som inte hann ta beslutet under året, beslutet blev förskjuten till slutet av januari 2025. Under förutsättning att samtliga parter beslutar att stå bakom det förslaget om den nya förbundsordningen så kommer den att träda i kraft från och med att även den sista av parterna har fattat beslutet om den nya förbundsordningen.

De insatser som förbundet finansierar, såväl strukturövergripande som individinriktade, syftar dels till att stötta och förbättra parternas samverkan samt bidra med kunskapsöverföring mellan parterna, dels till att effektivisera användning av gemensamma resurser och öka möjligheterna till egen försörjning för fler kvinnor och män. Samverkan mellan myndigheterna ställer stora krav på parterna och Samordningsförbundet har genom lagstiftningen och strukturen en unik möjlighet att erbjuda en sektorövergripande plattform för att samordna insatser.

Under 2024 har det inkommit 240 remisser till ACTivera (samtliga kommuner), 154 kvinnor och 86 män. Det är 15 färre än år 2023 (1 april - 31 december).

I de strukturövergripande insatser som anordnats eller administrerats av förbundet har 139 personer, bestående av medarbetare hos förbundets medlemsparter, registrerats. De har tagit del av utbildningar i ACT (Acceptance and Commitment Therapy), BIP (Beskaeftigelses Indikator Projekt) och Job Match Talent (JMT), en workshop med Sjuhärads samordningsförbund, en klimakterieföreläsning samt information av Försäkringskassan, som administrerats av förbundet.

Sammanlagt så har insatser finansierade av förbundet kommit 379 personer till gagn under 2024.

## **Organisation**

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Västra Götalandsregion samt kommuner Mölndal, Partille, Härryda, Lerum och Alingsås som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli med två anställda, en förbundschef samt en biträdande förbundschef. Styrelsen har under perioden januari tom december 2024 haft fem sammanträden.

Sofia Sandäng, Försäkringskassan, har varit ordförande och Tanja Siladji Dahne, VG regionen (MP), vice ordförande. Övriga ledamöter under året har varit Kent Perciwall (KD) från Alingsås kommun ordinarie ledamot, Fredrik Skoglund Arbetsförmedlingen ordinarie ledamot, Adam Algotsson Johnstone (M) Partille kommun, Bernt Runberg (S) Mölndals stad, Tommy Brundin (M) Härryda kommun, Amanda Lindley Stjärnå (M) VG region, Jon Haraldsson (S) Lerums kommun, Marijana Mercado Försäkringskassan samt Kristina Kjellberg Arbetsförmedlingen.

## **Uppdrag**

Lagen om Finansiell samordning handlar ytterst om att erövra ett annat synsätt på välfärdsarbetet. Ett synsätt som innebär att den enskilda individens behov, förmåga och delaktighet är grunden för vilken rehabilitering som sätts in och där medarbetarnas gemensamma kompetens utvecklas och står till förfogande tillsammans med

myndigheternas samlade möjligheter. Samordningsförbundets arbete utgår därför från en vision om att en med gemensamma resurser tar ett gemensamt ansvar.

Arbetet skall utgå från det lokala perspektivet, individens behov och medarbetarnas erfarenheter. De samverkande organisationernas behov är utgångspunkten för hur Samordningsförbundet väljer att organisera den verksamhet som stöds/finansieras av förbundet.

Lagstiftningen ger möjlighet att samordna resurser samt att skapa förutsättningar att på ett aktivt och konstruktivt sätt möta medborgarens behov av samverkande insatser. Lagstiftningen ger de samverkande organisationerna mandat att ta *gemensamma* beslut om *gemensamma* målgrupper med *gemensamma* medel.

Förbundets ändamål är att inom sitt geografiska område svara för en finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet i syfte att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning enligt Lag (2003:1210) om finansiell samordning. Resurserna skall användas till insatser med syfte att den enskilde skall uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete, alternativt hamna rätt i välfärden. Samordningsförbundet skall vara en arena för dialog vid individens övergång mellan myndigheterna samt försäkra att en säkerställd nivå av samverkan hela tiden upprätthålls.

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

## ***Finansiering***

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgår till 14 278 000 kr, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, Västra Götalandsregionen med en fjärdedel och kommunerna Mölndal, Partille, Härryda, Lerum och Alingsås med resterande fjärdedel. Kommunernas fördelning baseras på kommuninvånarantal på året innan det aktuella året. De sammanlagda tillgångarna för verksamhetsåret 2024 är 21 078 000 kr, inräknad ett eget kapital som förbundet har sedan tidigare verksamhetsåren.

## ***Verksamhetsidé och vision***

Samordningsförbundet skall arbeta med ett förändrat synsätt på välfärdsarbetet. Ett synsätt som innebär att all rehabilitering sker utifrån individens behov och förmåga, individens aktiva medverkan och att de samverkande myndigheterna tar ett gemensamt ansvar. Denna vision skall sedan omsättas i de verksamheter som Samordningsförbundet finansierar. Allt arbete som drivs inom förbundet utgår ifrån ledmotivet "alla finns i rummet".

## 1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

|                         | 2024-12-31 | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Verksamhetens intäkter  | 14 278 tkr | 14 278 tkr | 14 559 tkr | 15 480 tkr |
| Verksamhetens kostnader | 12 976 tkr | 14 363 tkr | 12 333 tkr | 13 874 tkr |
| Periodens resultat      | 1 663 tkr  | 228 tkr    | 2 226 tkr  | 1 606 tkr  |
| Soliditet               | 90         | 82         | 74         | 60         |
| Antal anställda         | 2          | 2          | 2          | 2          |
|                         |            |            |            |            |

## 1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Förbundet har vid ingången av det här verksamhetsåret ett eget kapital som är större än nivån som rekommenderas från Nationella rådet. Förbundets styrelse har en målsättning att det egna kapitalet minskas till den rekommenderade nivån på fem års sikt.

Vad gäller resultatet för helåret så framgår det att det egna kapitalet har ökat något. I budgetposterna Investeringar ACTivera, med budgeterad summa på 1 500 000 kr samt budgetposten Övrigt med budgeterad summa på 500 000 kr är samtliga medel nästintill oanvända. Kansliet har haft en kontinuerlig dialog med kommunerna för att påminna om investeringspengar, utan att det har lett till någon större förbrukning. Resultatet påverkas också av ränteintäkter på cirka 360 000 kr som medfört till det positiva resultatet för delåret. Styrelsen har nu vidtagit åtgärder för att vända utvecklingen med eget kapital och prognosen är att man redan i år använder det egna kapitalet för att finansiera verksamheten.

Den nya organiseringen av förbundets operativa verksamheter innebär att förbundet har en ny finansieringsmodell med fördefinierad budget per varje utförande part. Denna modell innebär att förbundet beviljar en förutbestämd, fast summa pengar per varje kommun per verksamhetsår för att finansiera verksamheten, under förutsättning att kommunen och förbundet avtalat om vissa organisatoriska ramar att driva verksamheten utifrån och att det också finns en överenskommen, kvantitativ målsättning för ett antal startade deltagare per varje kommun. Med denna modell som utgångspunkt så bör inte förbundet riskera att öka sitt kapital i någon större grad, då finansieringen är budgeterad redan i förväg och de fasta kostnaderna för att administrera kansliet är relativt kända och väldefinierade.

Styrelsen har på hösten 2024 beslutat om nya, något mer generösa riktlinjer för de kvarvarande investeringspengar för 2025, likväl så har styrelsen fattat ett beslut om ett utökat budget för ACTivera i form av en pott med pengar för verksamhetsutveckling för varje kommun. Kommunerna har fått i uppdrag att ta fram ett förslag på utökning av ACTivera samt plan för verkställandet under våren 2025. Utbetalning av den utökade potten villkoras så att kansliet följer upp planen och dess verkställande vid tre tillfällen

under 2025, och utbetalningen görs efter att kommunen kunnat bevisa framsteg i planen och verkställandet

Förbundet har en finansiell målsättning att inom fem år komma i fas med det egna kapitalet i den nivå som rekommenderas av Nationella rådet, dvs cirka 20 % av tilldelning.

### **1.3. Händelser av väsentlig betydelse**

I samband med övergången till den nuvarande organisationen (ACTivera) fanns en önskan om en mer lokalt förankrad insats i respektive kommun, i syfte att öka inflödet av deltagare med försörjningsstöd. Man önskade också en verksamhet mer anpassad för individer med aktivitetsersättning. Även om siffrorna är något högre både vad gäller personer med aktivitetsersättning (10%) och med försörjningsstöd (13%), så finns det förhoppningar om att öka flödet ytterligare.

Styrelsen och BUG (berednings- och utvecklingsgruppen) får regelbunden information om hur inflödet av intresseanmälningar ser ut och samtliga parter är angelägna om att denna trend vänder men det finns ännu ingen enkel förklaring till varför det ser ut som det gör. Gällande individer med aktivitetsersättning lyftes farhågan om att insatsen är för kort (6 månader) för de flesta med aktivitetsersättning och att det sannolikt behövs ett spår med en förlängd insats för dessa individer. Utifrån dessa erfarenheter så har styrelsen nu gett BUG i uppdrag att komma med ett förslag på en utökning av ACTivera, uppdraget innebär också en möjlighet till extra finansiering för verksamhetsutveckling under året.

Antalet intresseanmälningar har minskat sedan förra året vilket innebär att ACTivera inte har fått tillräckligt många remisser för att kunna ta ställning till om kommunerna når det verksamhetsmålet som finns definierad i verksamhetsplanen. För att mer träffsäkert kunna mäta verksamhetsmålet så har styrelsen definierat om både verksamhetsmålen och det finansiella målet för verksamheten i verksamhetsplanen för 2025.

Vissa utav kommunerna har haft svårigheter att ta emot de volymer som det planerats för på grund av sjukskrivningar och rekryteringsproblem inom personalgruppen. I dessa kommuner så har man inte kunnat hantera de inkomna ärenden i den takten som man har planerat för.

En ytterligare viktig händelse som påverkar verksamheten är att Alingsås kommun har beslutat att återta sin uppsägning av medlemskap i förbundet. Kommunen hade tidigare fattat beslut om att träda ur från och med 2025, men har således återtagit detta beslut, då den nuvarande organiseringen av verksamheten bedöms tillgodose de behov som kommunen har.

### **1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten**

Samordningsförbundet Insjörikets styrelse har i november 2023 fattat ett beslut om budget för verksamhetsåret 2024. Budgetens fördelning skall ha en tydlig förankring i den aktuella verksamhetsplanen där prioriterade målgrupp och inriktning för verksamheter definieras. Den aktuella verksamhetsplanen har tagits fram utifrån en beredningsprocess, där partrepresentanterna har deltagit i beredning och prioritering av innehållet. Innehållet har sedan sammanställts av kansliet, och beslutats av styrelsen. Samordningsförbundet har under året arbetat utifrån en verksamhetsplan som sträcker sig för perioden 2024-2026.



Styrelsen har under januari-december 2024 haft fem sammanträden. Sammanträden har föregåtts av ett arbetsmöte där presidiet har fått en dragning av den aktuella dagordningen från förbundschefen. Därutöver så har de nytillträdde styrelseledamöter erbjudits möjlighet till informationsmöte med kansliet i samband med att de påbörjat sitt uppdrag på Insjöriket. I maj så deltog delar av styrelsen och kansliet på den digitala nationella FINSAM-konferensen.

Insjöriket har också en berednings- och utvecklingsgrupp BUG. BUG består av representanter från de lokala samverkansparterna i förbundet, med mandat att företräda sin organisation. Gruppen är ett forum för strategisk utveckling av samverkan, och har ansvar för omvärldsanalys av förutsättningar och behov, att vara stöd till förbundschef i förankring och förberedelser till styrelsen vad gäller innehållet i styrdokument, inriktning och innehåll i insatser finansierade av förbundet. BUG är också kopplingen till parternas organisationer och ansvarar för att sprida information om och från förbundet internt. BUG-gruppen har haft sex möten under verksamhetsåret 2024, varav en var ett gemensamt möte med styrelsen.

Förbundet är en aktiv medlem i NNS, nationella nätverket för samordningsförbund. NNS är en nationell, politisk intresseorganisation med syfte att driva frågor som är gemensamma för samtliga förbund i landet. NNS samarbetar såväl med Nationella rådet som med politiska beslutsfattare både lokalt men främst nationellt.

Förbundets interna styrdokument som till exempel delegationsordning, dokument för intern kontroll och attestordning följs upp, uppdateras och beslutas en gång per verksamhetsår. Kansliet i förbundet har en ekonom och revisionsbiträde till sitt förfogande.

Förbundet är sedan 2023 hänvisade att använda ett nationellt uppföljningssystem Uppföljning FINSAM. I detta system så är det enbart möjligt att registrera antalet remisser på deltagare som är aktiva i insatser finansierade av förbundet samt könsfördelning på dessa. Då tolkningen av lagstiftningen avseende förbundens möjligheter att hantera personuppgifter på deltagare i insatser som finansieras av förbundet har stramats åt, försvåras förbundens möjligheter till ytterligare uppföljning och analys av resultaten på individnivå. För ytterligare uppföljning ansvarar var och en av parterna utifrån det regelverket som styr deras hantering av personuppgifter.

I ACTivera används progressionsmätningssystemet BIP/Skapa, som är ett verktyg för mätning av stegförflyttningen hos deltagarna

Vid avslut av insats ombuds deltagarna fylla i en utvärdering av deras tid i ACTivera. Utvärderingen består av 10 frågor där deltagarna i text och utifrån skalfrågor ger sin bild över sin tid i ACTivera. Frågorna handlar bland annat om hur väl de aktiviteter som erbjuds inom insatsen svarar upp mot deltagarnas behov, om ACTivera ökat deras chanser att få ett arbete och om det finns en tydlig plan för den fortsatta arbetslivsinriktade rehabiliteringen efter avslut i ACTivera. Syftet med utvärderingen är att följa upp om insatsen tillgodoser de behov som deltagarna själva identifierar för att kunna närma sig ett arbete och följs upp med ACTivera i respektive kommun.

Förbundet har upphandlat en extern utvärdering av ACTivera som syftar till att analysera om insatsen är ändamålsenlig och tillgodoser både parternas och deltagarnas behov.



Vidare så är tanken att utvärderingen skall bidra till ytterligare förslag på hur insatsen skall vässas och utvecklas framöver för att bli ytterligare mer träffsäker och resurseffektiv. Utvärderingen kommer att äga rum under hösten/vintern 2024, med rapport och resultatredovisningen under januari/februari 2025.

Insjöriket är också en av de fyra förbund som varit med på en nationell utvärdering av samordningsförbundet, som genomförts som regeringsuppdrag under fem års tid av Inspektionen av socialförsäkring. Utvärderingen är numera avslutad, och inspektionen har avrapporterat resultaten till regeringen. I korthet så kommer Inspektionen för socialförsäkring fram till att de personer som får ta del av samordningsförbundens insatser får bättre möjligheter att försörja sig själva. Fler börjar arbeta eller studera, sjukskrivningar minskar och färre har behov av försörjningsstöd. ISF:s effektutvärderingar visar att de utvärderade teaminsatser är mer effektiva än det stöd som ges av myndigheterna var för sig för personer med en sammansatt problematik och som står långt ifrån arbetsmarknaden. Samordnat stöd har lett till ökat välmående och framtidstro, ökad egenförsörjning, minskat försörjningsstöd och att andelen sjukskrivna har minskat.

### **1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning**

Enligt kommunallagen, som även tillämpas i FINSAM, så ska det finnas mål och riktlinjer som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. Målen och riktlinjerna ska omfatta såväl ekonomi som verksamhet.

Insjörikets styrelse har i november 2023 tagit beslut om två verksamhetsmål och ett finansiellt mål för förbundet, som skall gälla för verksamhetsperioden 2024-2026.

#### **Verksamhetsmål**

1. Att minst 50 % av deltagarna på ACTivera skall ha gjort en progressionsmätning. Målet uppnås per 2024.

2. Att varje ACTivera-enhet skall ha tagit emot minst 75 % av antalet avtalade remisser under 2024

Målet uppnås inte per 2024.

#### **Finansiellt mål**

1. Förbundet ska senast år 2026 ha nått en rekommenderad nivå avseende det egna kapitalet.

Målet uppnås inte per 2024.

Vad gäller progressionsmätningen med BIP/Skapa är målsättningen för år 2024 att minst hälften av alla deltagare i respektive kommun ska ha genomfört en progressionsmätning under sin medverkan. Denna andel förväntas öka successivt med målsättningen att minst 80% av inskrivna deltagare genomfört progressionsmätning under sin medverkan år 2026. Mellan jan-dec 2024 har fler än 50 % av deltagarna gjort progressionsmätningen vid minst ett tillfälle.

Målsättningen är kunna erbjuda 100% av budgeterat antal deltagare (475) plats senast år 2026 och 75 % av budgeterat antal deltagare (356) under 2025. Under 2024 så inkom det 240 remisser, av dessa startades 177 under året. Det minskade inflödet begränsar

insatsens möjligheter att nå den fördefinierade målsättningen med ett x antal individer per kommun. Vad gäller inflödet och antalet startade ärenden så finns det dock skillnader kommuner emellan. Inflödet följs upp och diskuteras vid varje uppföljningsmöte som kansliet har med kommunen. Trots dialog med parterna så går det inte peka ut en enskild orsak till det minskade inflödet. En del av problematiken handlar om att insatsen bedöms vara otillräcklig i längd och omfattning för en del av målgruppen, framförallt för ungdomar med aktivitetsersättning och för vissa personer med utmattningsrelaterad problematik.

Förbundets finansiella mål för verksamheten är att successivt minskar det egna kapitalet för att inom en femårsperiod nå nationella rådets rekommenderade nivå på eget kapital. Årsredovisningen visar att förbundet under året har haft en motsatt utveckling. I stället för att minska det egna kapitalet så har den ekonomiska ställningen förstärkts med ytterligare utökning av det egna kapitalet, utvecklingen har redovisats mer noggrant under rubriken 1.2 (Viktiga förhållande för resultat och ekonomisk ställning). För att vända på utvecklingen och utöka sannolikheten att nå det ekonomiska målet behöver styrelsen fatta beslut om eventuella omdisponeringar i budgeten för kommande fyra verksamhetsåren.

Genom att sikta på en successiv utveckling mot de ovan tre uppställda mål säkerställs en god ekonomisk hushållning framöver men god ekonomisk hushållning uppnås inte per helåret.

För att verkställa prioriteringar i verksamhetsplanen så finansierar förbundet en operativ individinriktad insats som utförs av medlemskommuner. Insatsen som finansieras av förbundet presenteras kort här nedan.

### ***Uppföljning av verksamheten***

#### **Individinriktade insatser finansierade av förbundet**

##### **ACTivera**

ACTivera är arbetsförberedande/prerehabiliterande vänder sig till individer mellan 16-66 år som har behov av stöd i att öka sin aktivitetsförmåga i syfte att närma sig arbete. Deltagande kan ske i valfri kommun, oavsett var i Insjörikets upptagningsområde deltagaren bor. Individer kan ta del av insatsen i upp till 24 veckor. Omfattningen anpassas efter individens behov och förmåga med målet att komma upp 25 % av sin sjukpenninggrundade inkomst (eller ca 10 timmar i veckan). Var sjätte vecka sker ett avstämningsmöte tillsammans med remittenten, deltagare och handläggare på ACTivera för att klargöra individens fortsatta deltagande nästkommande veckor (alternativt avslut om åtgärden inte anses ändamålsenlig utifrån aktuellt läge).

Utförare av verksamheten är arbetsmarknadsenheterna i respektive kommun, förutom i Mölndal där ansvaret för utförandet delas mellan arbetsmarknadsenheten och vård- och omsorgsförvaltningen. Målet är att ACTivera med stöd av kommunens ordinarie utbud och resurser rustar individerna att kunna ta del av parternas ordinarie insatser.

Acceptance and commitment training (ACT), som är en evidensbaserad metod används inom ACTivera både individuellt och i grupp. Verktöget SKAPA (Skattning Av Progression mot Arbete) är ett sätt att mäta deltagarnas utveckling mot att bli så anställningsbar som möjligt. Verktöget används inom ACTivera och bygger på det danska forskningscentret

Vaeksthusets forskningsprojekt BIP. Man har genom att intervjua 4000 arbetslösa under ett antal år kartlagt olika indikatorer som påverkar möjligheten att få jobb. (BIP står för Beskeftigelse indikator projekt, där Beskeftigelse betyder sysselsättning). Samtliga deltagare i ACTivera erbjuds 1-3 progressionsmätningar under tiden de deltar i ACTivera.

Ett annat verktyg som används övergripande i ACTivera är JobMatch Talent (JMT), som är ett arbetspsykologiskt test som mäter arbetsrelaterade egenskaper baserat på ett antal frågor. Testet ger en bild av hur testdeltagaren använder sina egenskaper i olika arbetssituationer. Verktöget används i syfte att hjälpa deltagarna i ACTivera att få en mer nyanserad bild av sig själva och hur och var deras egenskaper kommer bäst till sin rätt i ett arbetsliv.

Inom ramen för ACTivera erbjuds deltagarna aktiviteter av prerrehabiliterande karaktär med individuellt formade valbara innehåll. Utbudet ska med viss lokal variation, bestå av kombinationer av individuella samtal, fysisk aktivitet, ACT-övningar, gruppcoaching, föreläsningar, samhällsorientering, hälsostärkande insatser, kreativa, sociala och arbetsförberedande aktiviteter enskilt och i grupp. Ett krav är att deltagarna klarar av att delta i två aktiviteter från start.

## Processkarta:



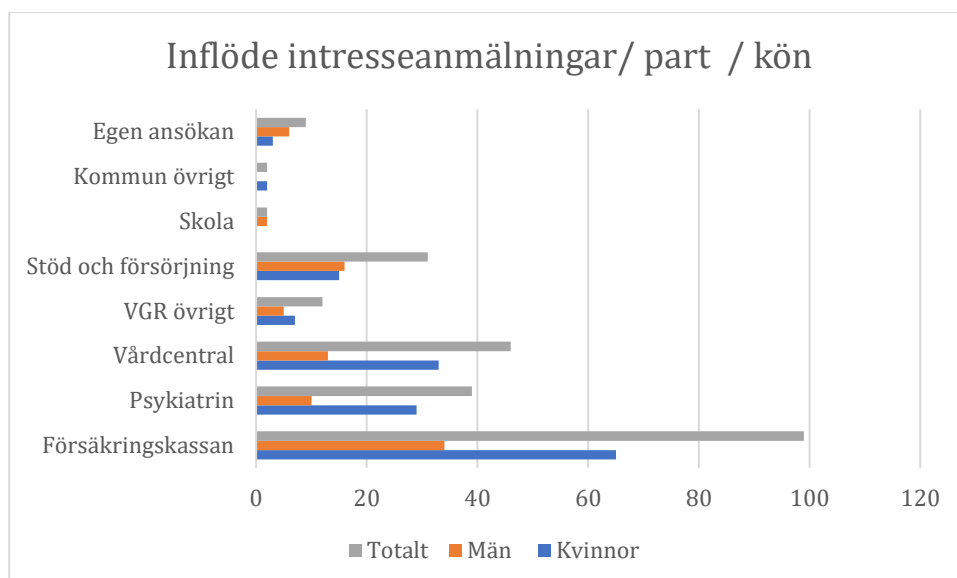
## Inflöde

Till ACTivera krävs en intresseanmälan för att bli aktuell. Anmälan skickas till ACTivera i den kommun som individen är folkbokförd inom eller den kommun som individen vill delta i. Intresseanmälan kan initieras av en handläggare eller kontaktperson från någon av förbundets parter, alternativt från individen själv eller anhörig.

Under 2024 har det inkommit 240 remisser till ACTivera (samtliga kommuner), 154 kvinnor och 86 män. Det är 15 färre än år 2023 (1 april - 31 december).

Tabellen nedan visar inflödet av intresseanmälningar fördelat på vem som initierat anmälan. "Egen anmälan" innebär att intresseanmälan är skickad från deltagaren själv alternativt anhörig. "Kommun övrigt" innebär att intresseanmälan kommit från någon annan förvaltning inom kommunen än stöd och försörjning. Det kan exempelvis vara från boendestödsenheten eller det kommunala aktivitetsansvaret.

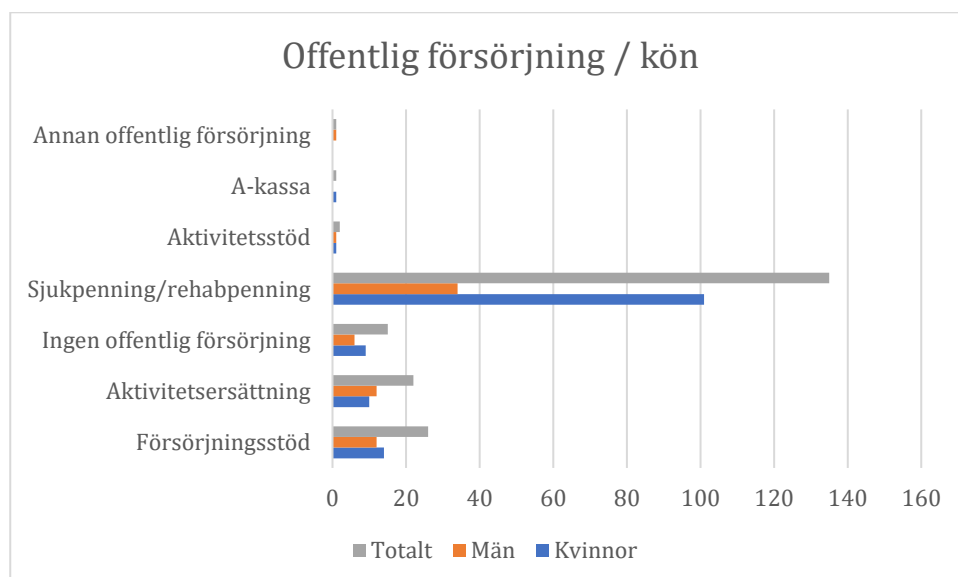
"VGR övrigt" betyder andra vårdenheter inom VG-regionen än psykiatri och vårdcentral. Det kan exempelvis vara habiliteringen eller ungdomsmottagning.



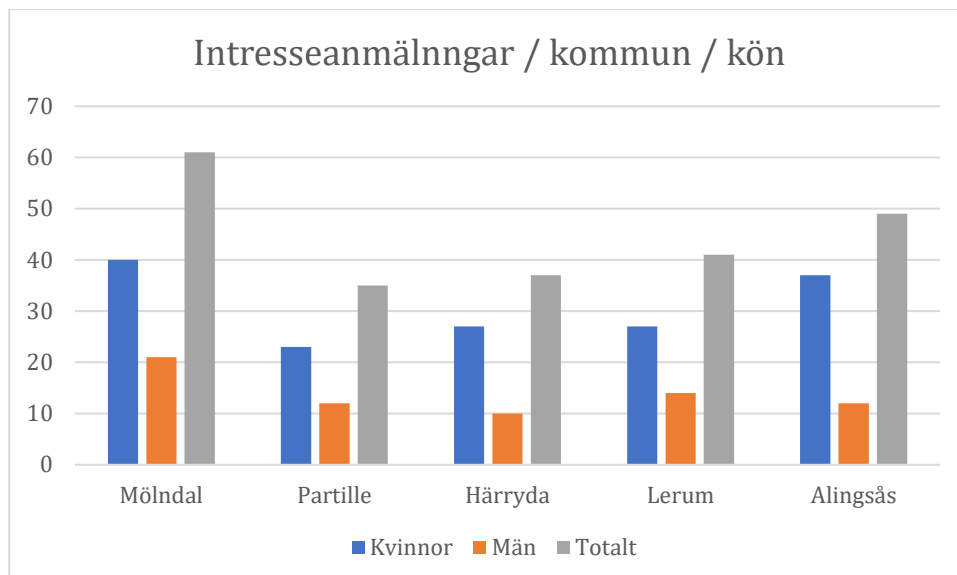
Försäkringskassan står bakom 41 % av intresseanmälningarna och VG-regionen (psykiatri, vårdcentral och VGR-övrigt) står bakom 40 % av intresseanmälningarna. Det sammanlagda inflödet från kommunen (kommun övrigt, skola och stöd och försörjning) ligger på 15 %. Resterande består av egen anmälan.

Tabellen nedan visar vilken typ av försörjning deltagarna har vid start i ACTivera (intresseanmälningar som ej blivit aktuella har räknats bort här)

Sjukpenning/rehabpenning är den vanligaste ersättningsformen vilket 67 % av deltagarna har. 13 % uppbär försörjningsstöd (vilket är en halvering från år 2023), 10 procent aktivitetsersättning och 15 % har ingen offentlig försörjning vilket oftast innebär att det är försörjda av föräldrar eller av partner. Mindre än en procent uppbär aktivitetsstöd och a-kassa.



Tabellen nedan visar inflödet av intresseanmälningar per kommun.

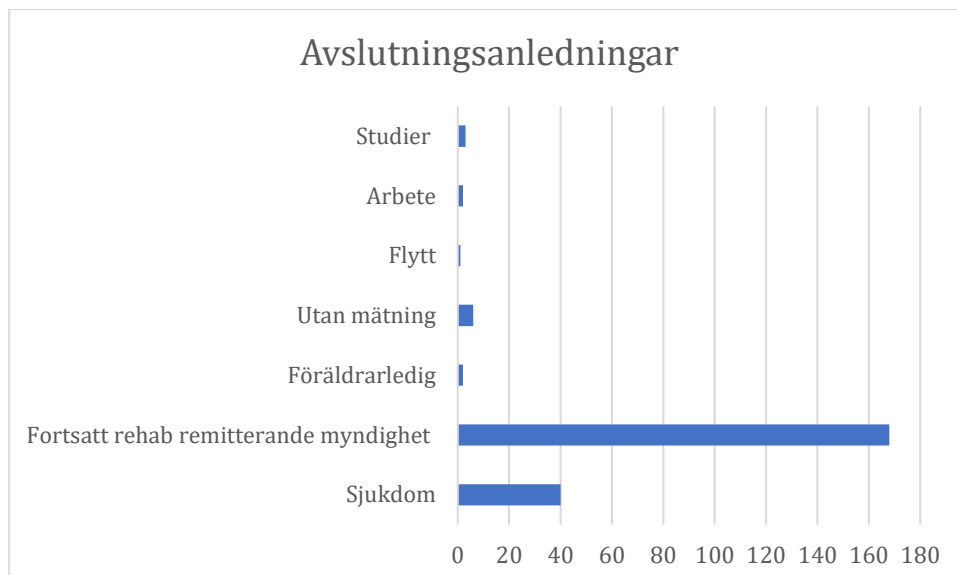


Mölndal har tagit emot 61 intresseanmälningar varav 10 kvinnor och 21 män. Till Partille har det inkommit 35 anmälningar, 23 kvinnor och 12 män. Härryda har mottagit 37 intresseanmälningar varav 27 kvinnor och 10 män och till Lerum har det inkommit 41 intresseanmälningar varav 27 kvinnor och 14 män. Alingsås har tagit emot 66 stycken varav 37 kvinnor och 29 män.

Mölndal (-18), Härryda (- 20) och Lerum (- 9) har alla ett minskat inflöde av intresseanmälningar jämfört med 2023. Alingsås har ökat sitt inflöde med 17 intresseanmälningar och Partille har ökat sitt inflöde med 5 intresseanmälningar.

Av de sammanlagd 240 inkomna intresseanmälningar har 177 deltagare startat ACTivera (173, 2023) 38 har av olika anledningar (såsom sjukdom, annan planering, flytt, ej redo etc.) inte blivit aktuella för ACTivera. 222 deltagare har hunnit avslutas. 84 individer väntar i skrivandets stund på att starta upp ACTivera. En av anledningarna till att individer står i väntan på att startas upp är att det generellt går några veckor från det att intresseanmälan registreras till dess att individen startar i ACTivera då det ofta är flera parter som ska vara med på ett uppstartsmöte. En betydande anledning är också att insatsen haft sjukskriven personal samt att trycket av intresseanmälningar har varit högt i några kommuner.

Tabellen nedan visar anledningarna till avslut för de 222 kvinnor och män som deltagit i ACTivera under 2024. 76 % avslutas mot fortsatt rehabilitering, 18 procent på grund av sjukdom och resterande 6 procent fördelas övriga avslutningsanledningar.



Fortsatt rehabilitering är i sammanhanget ett positivt avslut eftersom syftet med ACTivera är att individen efter avslut ska vara redo att ta del av ordinarie myndigheter stöd för att närma sig arbete. Vilken typ av fortsatt rehabilitering som bli aktuell kan endast följas genom de personer som avslutas mot gemensam kartläggning mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan (GK), Arbetsmarknadsenheten eller Arbetsförmedlingen. Av de 168 individer som avslutats mot fortsatt rehabilitering har 51 individer avslutats till GK och 22 individer får fortsatt stöd via arbetsmarknadsenheterna. I år har även två individer fått arbete efter ACTivera och en individ har börjat studera.

Deltagare får ta del av ACTivera i maximalt 24 veckor. Det finns möjlighet till förlängning i de fall deltagarna varit borta för sjukdom under längre tid eller av annan anledning inte kunnat ta del av 24 veckor. Under året har man i samtliga kommuner sett att 24 veckor är för kort tid för en del av deltagarna och därför har man i vissa fall förlängt tiden för några deltagare där man sett att ytterligare veckor i ACTivera kunnat möjliggöra ett deltagande i det förstärkta samarbetet mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan (GK).

ACTivera skall rusta deltagarna så att de har förmågan att ta steget vidare till fortsatt rehabilitering hos ordinarie myndighet efter avslutad insats. 77 % av deltagarna uppbär försörjning från Försäkringskassan och för de individerna är målsättningen i ACTivera att bli så pass stärkta att de efter avslut i ACTivera är redo för en gemensam kartläggning. Man har under åren identifierat att det inte sällan uppstår glapp både i överlämningskedet och innan man har kunnat erbjuda en aktivitet inom ramarna för gemensam kartläggning. Enligt BIP-forskningen backar deltagarna flera steg i sin utveckling mot arbete när man står utan aktivitet. I många fall har därför ACTivera erbjudit deltagarna att vara kvar i aktivitet till dess att Arbetsförmedlingen erbjudit en ny aktivitet, trots att detta inte ingår i överenskommelsen mellan parterna.

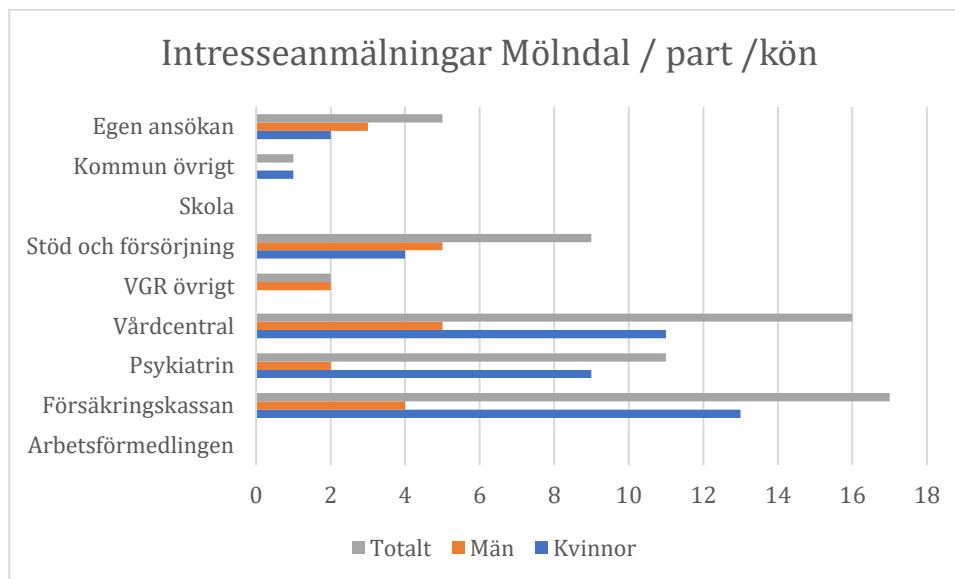
## Kommunvis redovisning

### Möndal

Till Möndal har det inkommit 61 (en minskning med 18 från föregående år) intresseanmälningar varav 40 kvinnor och 21 män. Försäkringskassan står för 28 % av anmälningarna (41 % 2023) , kommunen (stöd och försörjning, skola och kommun övrigt)



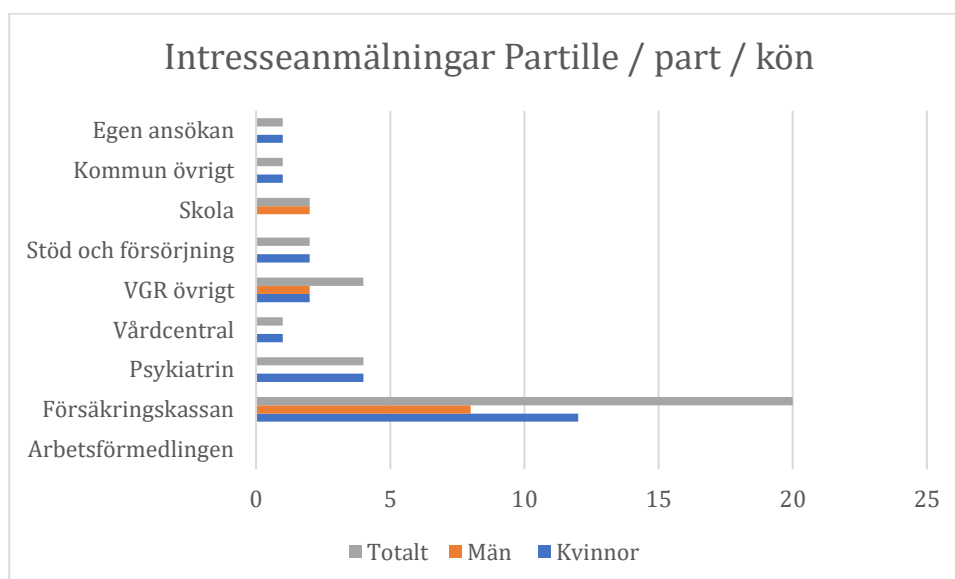
står för 16 % (26 % 2023) och VG-regionen (psykiatri, vårdcentraler och VGR-övrigt) står för 48 % (33 % 2023). Resterande 8 % består av egen ansökan.



Mölndal har under året startat 42 deltagare och 11 individer har av olika anledningar inte blivit aktuella för insats. 56 deltagare har avslutats under året. Av dessa har 38 avslutats till fortsatt rehabilitering, 8 pga. sjukdom och en har avslutats till studier. Av de som avslutats mot fortsatt rehabilitering har 6 avslutats till GK och 3 till AME. 29 personer inväntar, i skrivandets stund, uppstart i ACTivera

## Partille

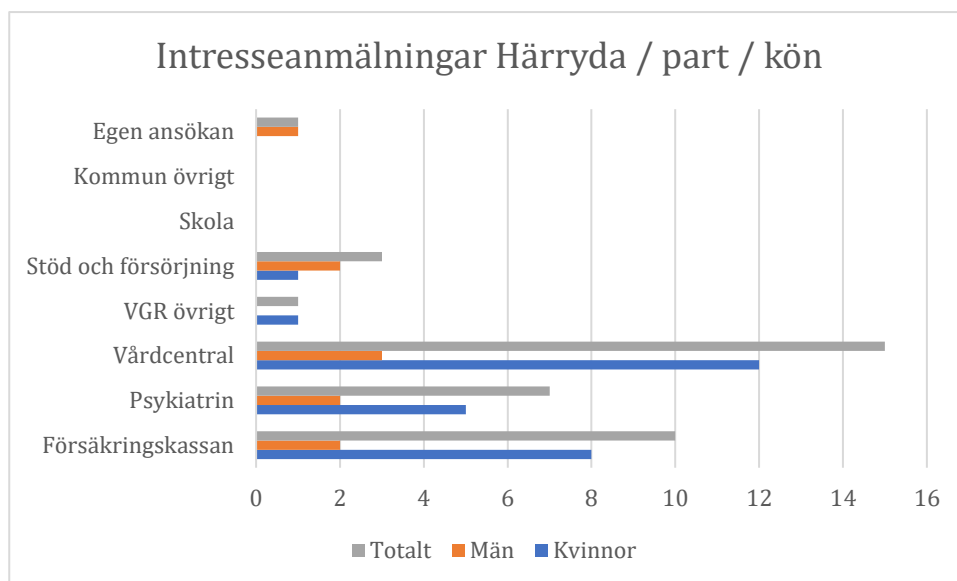
Till Partille har det inkommit 35 intresseanmälningar (30, 2023) varav 23 kvinnor och 12 män. Försäkringskassan står för 57 % (20 %, 2023) av anmälningarna, kommunen (stöd och försörjning, skola och kommun övrigt) står för 14 % (10 %, 2023) och VG-regionen (psykiatri, vårdcentraler och VGR-övrigt) står för 26 % (53 %, 2023) och 3 % består av egen ansökan



Partille har under året startat 16 deltagare och 5 individer har av olika anledningar inte blivit aktuella för insats. 32 deltagare har avslutats under året. Av dessa har 29 avslutats till fortsatt rehabilitering, 1 pga. sjukdom och två har avslutats till arbete. Av de som avslutats mot fortsatt rehabilitering har 7 avslutats till GK och 5 till AME. 14 personer inväntar, i skrivandets stund, uppstart i ACTivera.

## Härryda

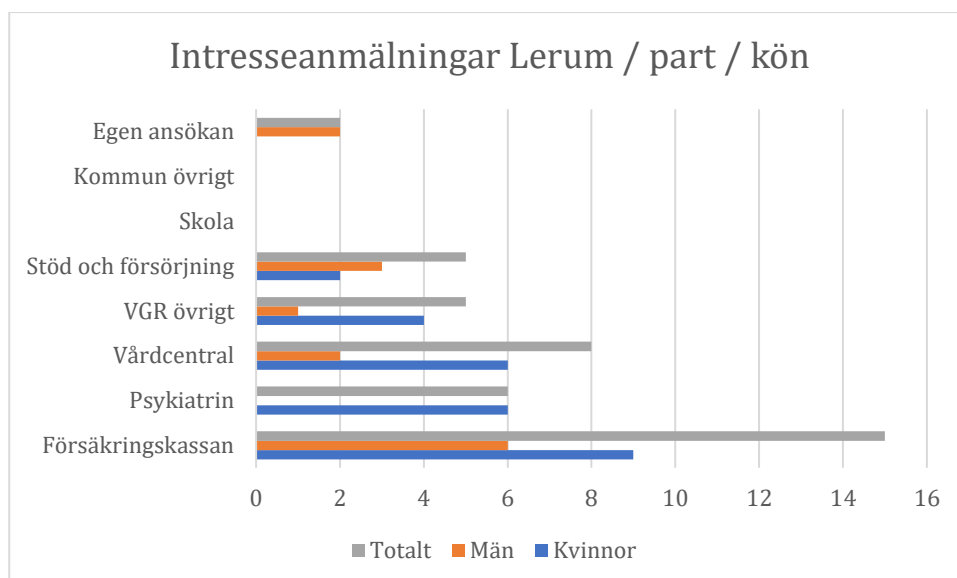
Till Härryda har det inkommit 37 intresseanmälningar (57, 2023) varav 27 kvinnor och 10 män. Försäkringskassan står för 27 % av anmälningarna (16 %, 2023), kommunen (stöd och försörjning, skola och kommun övrigt) står för 8 % (18 %, 2023) och VG-regionen (psykiatri, vårdcentraler och VGR-övrigt) står för 62 % (58 %, 2023). Egen ansökan för 2 % (11 %, 2023).



Härryda har under året startat 32 deltagare och 8 individer har av olika anledningar inte blivit aktuella för insats. 50 deltagare har avslutats under året. Av dessa har 46 avslutats till fortsatt rehabilitering, 7 pga. Sjukdom, 1 pga. flytt och en pga. föräldraledighet. Av de som avslutats mot fortsatt rehabilitering har 11 avslutats till GK och 7 till AME. 6 personer inväntar, i skrivandets stund, uppstart i ACTivera.

## Lerum

Till Lerum har det inkommit 41 intresseanmälningar (50, 2023) varav 27 kvinnor och 14 män. Försäkringskassan står för 37 % av anmälningarna (16 %, 2023), kommunen (stöd och försörjning, skola och kommun övrigt) står för 12 % (24 %, 2023) och VG-regionen (psykiatri, vårdcentraler och VGR-övrigt) står för 46 % (54 %, 2023). Egen ansökan står för 5 % av inflödet.

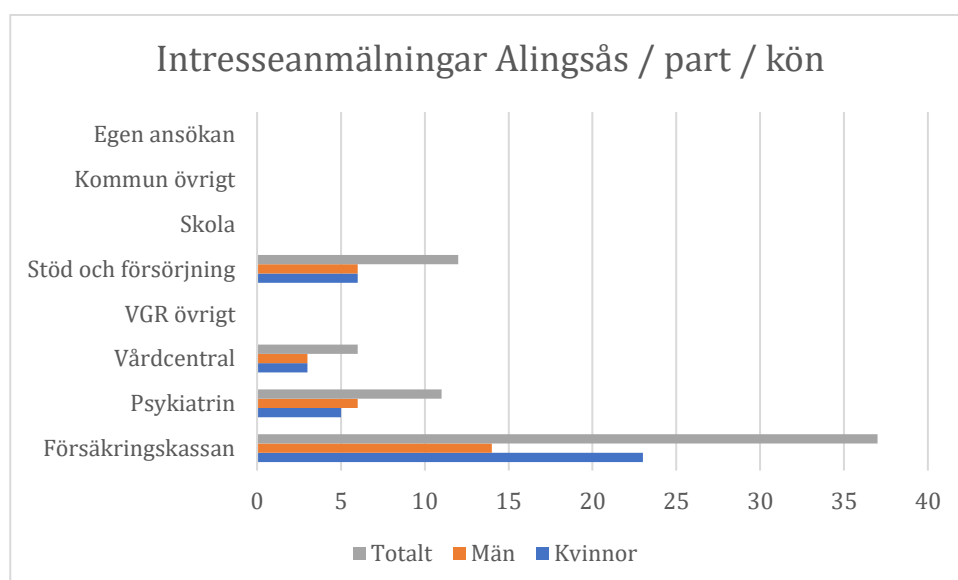


ACTivera Lerum har under året startat 33 deltagare och 7 individer har av olika anledningar inte blivit aktuella för insats. 34 deltagare har avslutats under året (50 st, 2023) Av dessa har 19 avslutats till fortsatt rehabilitering, 13 pga. sjukdom, 1 pga. flytt och 1 utan mätning. Av de som avslutats mot fortsatt rehabilitering har 12 avslutats till GK och 5 till AME.

16 personer inväntar, i skrivandets stund, uppstart i ACTivera.

## Alingsås

Till ACTivera Alingsås har det inkommit 66 intresseanmälningar (49, 2023) varav 37 kvinnor och 29 män. Försäkringskassan står för 56 % av anmälningarna (63 % 2023), stöd och försörjning för 18 % (21 %, 2023) och psykiatri och vårdcentraler tillsammans för 26% (23 %, 2023).



ACTivera Alingsås har under året startat 54 deltagare och 7 individer har av olika anledningar inte blivit aktuella för insats. 50 deltagare har avslutats under året. Av dessa har 27 avslutats till fortsatt rehabilitering, 16 pga. Sjukdom, 1 pga. flytt och 4 utan

mätning. Två deltagare har avslutats till studier. Av de som avslutats mot fortsatt rehabilitering har 15 avslutats till GK och 2 till AME.  
17 personer inväntar, i skrivandets stund, uppstart i ACTivera.

## **Uppföljning av strukturövergripande insatser**

Kansliet har kontinuerligt dialog med parterna för att säkerställa att de överenskomna metoder och verktyg implementeras och används i den operativa verksamheten. Därutöver så har berednings- och utvecklingsgruppen en viktig roll för att fånga in behov av ytterligare metoder och verktyg som kan tänkas vara gynnsamma för deltagare i insatser finansierade av förbundet framöver.

Förbundet har ansvaret för organisering och finansiering av vissa kompetenshöjande insatser till parternas medarbetare i de insatser som finansieras av förbundet. Framför allt avses utbildning i de metod och verktyg som definieras som gemensamma och obligatoriska i den processbeskrivningen som är framtagen för ACTivera och som man har avtalats om med de utförande kommunerna.

Under 2024 har 18 personer deltagit i ACT-utbildning. Deltagarna har bestått både medarbetare med uppdrag i ACTivera men även andra medarbetare anställda i någon av kommunerna, detta som ett led att sprida kunskapen om ACT.  
40 medarbetare har under hösten deltagit i en ACT-bosterdag digitalt som finansierats av förbundet. Inbjudna att delta var alla som gått ACT-utbildning genom förbundet

Två utbildningsomgångar av verktyget JobMatch Talent (JMT) har hållits, en på våren och en på hösten där sammanlagt 25 medarbetare certifierats i verktyget. 15 av medarbetarna jobbar i ACTivera och resterande 10 jobbar i kommunens ordinarie verksamheter.

I början på hösten erbjöds medarbetare och deltagare i ACTivera att ta del av en digital föreläsning om klimakteriet som hölls av Lena Rindner som är medicine doktor i allmänmedicin, distriktssköterska med specialistkompetens inom klimakteriet, hjärtsköterska och föreläsare. Syftet var att höja kunskapen om vad klimakteriet kan innebära samt vilken vård som finns att tillgå. En stor del av ACTiveras deltagare består av kvinnor i åldern 35-55 år. 45 personer deltog på föreläsningen.

En heldags workshop hölls under hösten tillsammans med medarbetare i samordningsförbundet Sjuhärad med fokus på ACT, BIP och JMT. Från ACTivera deltog 11 medarbetare.

Under året har förbundet varit behjälpliga med att administrera Försäkringskassans informationsmöten om SGI 0 samt information om det förstärkta samarbetet mellan AF och FK. En workshop samt föreläsning om BIP samt en heldag med fokus på teamutveckling utifrån JobMatch talent har genomförts på arbetsmarknadsenheten i Alingsås. Utöver detta har medarbetare och chefer bjudit in till ett antal olika kostnadsfria seminarier som Insjörikets förbundskollegor hållit i på teman psykisk ohälsa, våld i nära samt hedersrelaterat våld

## Våld i nära relation

Förbundet ingår i ett nationellt projekt mot psykiskt, fysiskt och sexuellt våld som är ett regeringsuppdrag med målet att förbättra upptäckten av våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, sexuellt våld samt att förmedla adekvata insatser mot detta<sup>1</sup>. Insatser finansierade av förbundet använder rutinmässigt ett frågeformulär<sup>2</sup> om sju frågor om våld som deltagare i en ålder mellan 16–66 år får besvara. Genom att rutinmässigt använda frågeformuläret om våld inom insatserna erhåller deltagare kunskap om det starka band som råder mellan tidigare våldsutsatthet och en senare psykisk och fysisk hälsa. Under projektets gång så har 7500 anonyma enkäter samlats in, och 66 % av dessa anger att de upplevt fysiskt, psykiskt eller sexuellt våld någon gång i sitt liv, vilket är en avsevärd mycket högre siffra jämfört med normalpopulationen. Även om det nationella projektet avslutades i december 2024, så avser ACTivera att fortsätta att använda och registrera frågeformuläret anonymt även i fortsättningen.

### 1.6. Balanskravsresultat

|   |                     |
|---|---------------------|
| <b>Årets resultat enligt resultaträkningen</b>                            | <b>1 662 665 kr</b> |
| <b>- Samtliga realisationsvinster</b>                                     | -                   |
| <b>+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet</b>                    | -                   |
| <b>+ Realisationsförluster enligt Undantagsmöjlighet</b>                  | -                   |
| <b>-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper</b>               | -                   |
| <b>+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper</b> | -                   |
| <b>= Balanskravsresultat</b>  | <b>1 662 665 kr</b> |

Balanskravet är ett krav på ekonomisk balans mellan intäkter och kostnader som regleras i kommunallagen. Balanskravet innebär att budget ska upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. Om kostnaderna är större än intäkterna under ett enskilt år uppstår ett underskott som ska återställas inom de tre påföljande åren.

Balanskravsutredningen syftar till att visa hur balanskravsresultatet har uppstått. Huvudprincipen vid avstämning av balanskravet är att intäkterna ska överstiga kostnaderna och att realisationsvinster inte ska inräknas i intäkterna då avstämningen

<sup>1</sup> <http://nnsfinsam.se/stoppavaldet.aspx>

<sup>2</sup> [http://nnsfinsam.se/media/167938/Fragor-Om-Vald-GRUPP-2\\_191216.pdf](http://nnsfinsam.se/media/167938/Fragor-Om-Vald-GRUPP-2_191216.pdf)

görs. Därför börjar balanskravsutredningen med årets resultat enligt resultaträkningen som justeras för samtliga realisationsvinster vid avyttring av anläggningstillgångar. Därtill finns det möjlighet att gottgöra resultatet för realisationsvinster/förluster som uppstått vid avyttring av tillgångar om dessa avyttringar bidrar till en god ekonomisk hushållning (t.ex. kostnadsbesparingar) i framtiden. Återföring ska också ske av orealiserade vinster och förluster i värdepapper.

Förbundet har haft positiva resultat de senaste åren och därmed uppfyllt balanskravet. Detta har medfört ett starkt eget kapital. Förbundets målsättning är att skapa verksamhet för överskottet och successivt minska det egna kapitalet.

## **1.7. Väsentliga personalförhållanden**

Förbundet har två anställda i kansliet, förbundschef och biträdande förbundschef.

## **1.8. Förväntad utveckling – risk- och strategidiskussion**

Det finns vissa faktorer som kan äventyra Samordningsförbundet Insjörikets verksamhet framöver. Här nedan en kort beskrivning av de mest adekvata risker som kan identifieras i nuläget.

Den ekonomiska stabiliteten i Sverige är fortfarande skör med höga kostnader för energi, bränsle och boende. Historiskt sett så har den ekonomiska osäkerheten lett till att hushållen blir mer återhållsamma och begränsade att konsumera, vilket i sin tur förstärker effekterna av den negativa ekonomiska utvecklingen. Den samhällsekonomiskt mer ansträngande situationen riskerar att medföra att fler människor hamnar i utanförskap på grund av ekonomiska svårigheter vilket också bidrar till en ökad psykisk ohälsa. Med den prognosen i åtanke så är det inte orimligt att anta att fler individer kommer framledes att vara beroende av offentlig försörjning och samordning av samhällets insatser också avseende arbetslivsinriktad rehabilitering, vilket är samordningsförbundens grunduppdrag. Samtidigt så finns det en stor sannolikhet att kostnaderna för att upprätthålla välfärden ökar. Finns då en risk att kommunerna behöver strama åt sin verksamhet och att de delar i den kommunala verksamheten, såsom arbetsmarknadsenheterna, som inte är lagstiftade, står inför sparbeting eller rentav nedläggning. Då den nya organisationsmodellen som införts 2023 bygger på att förbundets operativa verksamheter utgår ifrån de kommunala arbetsmarknadsenheterna, skulle en sådan utveckling vara ödesdiger för verksamheter finansierade av förbundet i dess nuvarande form. Denna risk behöver ständigt bevakas och lyftas upp för diskussion med parterna både i styrelsen men också i samtal direkt med kommunernas utförarenheter.

En ytterligare risk av både finansiell, legal och politisk karaktär handlar om regeringens och riksdagens framtida ställningstaganden vad gäller FINSAM-lagen och den framtida finansieringen av Samordningsförbundens verksamhet. Finansieringen har varit oförändrat under ett antal årtionden, trots att flera förbund har startats upp och behoven har blivit större. Under hösten 2024 pågick det en nationell utredning av FINSAM-lagen, ett regeringsuppdrag som utfördes av Försäkringskassan. Det återstår att se vilka eventuell påföljder regeringen vidtar utifrån de förslag som Försäkringskassan har lagt fram.

Det har också under det senaste året identifierats vissa legala aspekter avseende informationsutbyte myndigheter emellan och lagring av personuppgifter som är en försvårande omständighet för uppföljning av verksamheter finansierade av förbundet. Ett enskilt förbund har svårt att angripa dessa risker som nämns ovan, men frågan bevakas och man har en ständig dialog på den politiska nivån både med regeringen och med de berörda departementen via NNS (Nationella nätverk för samordningsförbund). Då förbundens möjligheter att följa upp ärenden på individnivå är numera bakbundna av den rådande tolkningen av lagstiftningen, medför det stora svårigheter att påvisa både den samhällsekonomiska effekten och effekten på individnivå av insatser finansierade av förbundet.

Tittar man specifikt på Insjöriket så är förhoppningen att den pågående utvärderingen av verksamheten som finansieras av förbundet ger riktmärken som förbundet kan utgå ifrån i det framtida utvecklingsarbetet. Det finns vissa utmaningar vad gäller resurser och kompetens som behöver hanteras, och insatsen är en marginell del av kommunernas övriga verksamhet vilket kan innebära att den riskerar att slukas in i det övriga arbetet. Det finns en risk att kommunerna stöter på problem att rigga upp verksamheten på grund av interna processer och eventuellt bristande resurser, vilket i så fall innebär att samordningsförbundets resurser inte kommer medborgare till gagn. För att undvika hamna i detta så har beslutet förankrats väl i varje kommun, och kommunens representanter har ett forum i Berednings- och utvecklingsgruppen att lyfta eventuella problem som tillstöter. Kansliet på förbundet har beredskap att kunna stötta med processledning i omorganisationen, men saknar möjlighet att påverka de eventuella brister i resurser som kan bli aktuella.

En ytterligare risk som går att identifiera handlar om inflödet till verksamheten. Vissa av parterna har flaggat för att de har svårt att hinna med att identifiera deltagare till insatsen på grund av den arbetsbelastningen som råder i just dessa myndigheter. Det kan också uppstå brister i informationsflödet vilket innebär att de tänkbara remittenterna inte har tillräckligt med kunskap om insatsen för att kunna/vilja remittera ärenden till ACTivera. Här har förbundet en viktig roll att regelbundet erbjuda informationstillfällen där tänkbara remittenterna erbjuds möjlighet till aktuell information om insatsen.

Ytterligare en aspekt som lär påverka förbundens arbete framöver är den nya socialtjänstlagen. Hur och på vilket sätt kommer kommunernas justerade uppdrag och betoning på förebyggande insatser påverka förbunden, återstår att se längre fram.

Slutligen så måste vi nämna det osäkra säkerhetspolitiska läget som råder i världen och i Europa i synnerhet. Redan nu så pågår det omfattande hybridpåverkansåtgärder som syftar till att vackla samhällsfunktionerna i Sverige och även i övriga Europa. Skulle det säkerhetspolitiska läget försämrats ytterligare och utvecklas till en mer direkt krigsföring, så lär förbundets verksamhet vara av sekundärt intresse och prioritet.



2. Resultaträkning

Resultaträkning

| Belopp i kr.                             | Not | 2024-01-01       | 2023-01-01     |
|--|-----|------------------|----------------|
|  |     | -2024-12-31      | -2023-12-31    |
| Verksamhetens intäkter                   | 1   | 14 278 000       | 14 278 000     |
| Verksamhetens kostnader                  | 2,3 | -12 975 915      | -14 362 754    |
| Avskrivningar                            |     | -                | -              |
| <b>Verksamhetens resultat</b>            |     | <b>1 302 085</b> | <b>-84 754</b> |
| Finansiella intäkter                     |     | 361 111          | 312 609        |
| Finansiella kostnader                    |     | -531             | -              |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |     | <b>1 662 665</b> | <b>227 855</b> |
| Extraordinära poster                     |     |                  | -              |
| <b>Årets resultat</b>                    |     | <b>1662 665</b>  | <b>227 855</b> |

### 3. Balansräkning

#### Balansräkning

| Belopp i kr.                | Not | 2024-12-31       | 2023-12-31       |
|-----------------------------|-----|------------------|------------------|
| <b>Tillgångar</b>           |     |                  |                  |
| Anläggningstillgångar       |     |                  |                  |
| Maskiner och inventarier    |     | -                | -                |
| Summa anläggningstillgångar |     | -                | -                |
| Omsättningstillgångar       |     |                  |                  |
| Korta fordringar            | 4   | 430 682          | 417 385          |
| Kortfristiga placeringar    |     | -                | -                |
| Kassa och bank              |     | 8 997 905        | 7 909 833        |
| Summa omsättningstillgångar |     | 9 428 587        | 8 327 218        |
| <b>Summa tillgångar</b>     |     | <b>9 428 587</b> | <b>8 327 218</b> |

#### Eget kapital, avsättningar och skulder

|   |   |                   |                   |
|---|---|-------------------|-------------------|
| Eget kapital  |   | -8 452 004        | -6 789 339        |
| Årets resultat                                      |   | -1 662 665        | -227 855          |
| Övrigt eget kapital                                 |   | -6 789 339        | -6 561 484        |
| Avsättning  |   |                   |                   |
| Avsättningar för pensioner                          |   | -                 | -                 |
| Skulder   |   |                   |                   |
| Långfristiga skulder                                |   | -                 | -                 |
| Kortfristiga skulder                                | 5 | -976 583          | -1 537 879        |
| <b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b> |   | <b>-9 428 587</b> | <b>-8 327 218</b> |

|                     |  |   |   |
|---------------------|--|---|---|
| Ansvarsförbindelser |  | - | - |
|---------------------|--|---|---|

#### 4. Kassaflödesanalys

##### Kassaflödesanalys

| Belopp i kr.   | 2024-12-31       | 2023-12-31      |
|--|------------------|-----------------|
| Årets resultat   | 1 662 665        | 227 855         |
| Justering för ej likviditetspåverkande poster                    | -                | -               |
| <b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> | <b>1 662 665</b> | <b>227 855</b>  |
| Ökning/minskning kortfristiga fordringar                         | -13 297          | -195 217        |
| Ökning/minskning kortfristiga skulder                            | -561 296         | -791 132        |
| <b>Kassaflöde för den löpande verksamheten</b>                   | <b>-574 593</b>  | <b>-986 349</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>  | <b>1 088 072</b> | <b>-758 494</b> |
| Likvida medel vid årets början                                   | 7 909 833        | 8 668 327       |
| Likvida medel vid årets slut                                     | 8 997 905        | 7 909 833       |

#### 5. Driftredovisning

| Belopp tkr            | Utfall 2024 | Aktuell budget 2024 | Avvikelse utfall – budget | Bokslut helår 2023 |
|-----------------------|-------------|---------------------|---------------------------|--------------------|
| Kostnader             | 12 976      | 16 400              | 3 424                     | 14 363             |
| Medlemsavgift         | 14 278      | 14 278              | 0                         | 14 278             |
| Resultat              | 1 663       | -2 122              | 3 785                     | 228                |
| Utgående eget kapital | 8 452       |                     |                           | 6 789              |
| Likvida medel         | 8 998       |                     |                           | 7 910              |

## 6. Noter

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och kommunallag (KL). Förbundet följer god redovisningssed, definierad av Rådet för Kommunal Redovisning (RKR) och Sveriges kommuner och regioner (SKR) i enlighet med Finsamlagen, lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210).

Någon separat investeringsredovisning upprättas inte.

### Not 1. Verksamhetens intäkter

|   | 2024-12-31        | 2023-12-31        |
|---|-------------------|-------------------|
| Driftbidrag från Försäkringskassan/Arbetsförmedling | 7 139 000         | 7 139 000         |
| Driftbidrag från Mölndals stad                      | 1 067 000         | 1 067 000         |
| Driftbidrag från Partille kommun                    | 603 000           | 603 000           |
| Driftbidrag från Härryda kommun                     | 600 000           | 596 000           |
| Driftbidrag från Lerums kommun                      | 660 000           | 664 000           |
| Driftbidrag från Alingsås kommun                    | 639 000           | 639 000           |
| Driftbidrag från VGR                                | 3 570 000         | 3 570 000         |
| Bidrag ESF  | 0                 | 0                 |
| Övriga intäkter                                     | 0                 | 0                 |
| <b>Summa</b>  | <b>14 278 000</b> | <b>14 278 000</b> |

### Not 2. Verksamhetens kostnader

|                                       | 2024-12-31        | 2023-12-31        |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Verksamhetsanknutna personalkostnader | 9 333 396         | 8 385 997         |
| Verksamhetsanknutna lokalkostnader    | 2 200             | 3 500             |
| Verksamhetsanknutna kostnader, övrigt | 403 537           | 2 893 306         |
| Övriga kostnader                      | 1 056 549         | 931 730           |
| Arvoden                               | 111 002           | 108 594           |
| Personalkostnader                     | 2 069 231         | 2 039 627         |
| <b>Summa</b>                          | <b>12 975 915</b> | <b>14 362 754</b> |

### Not 3. Kostnad för räkenskapsrevision

|                                      | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Total kostnad för räkenskapsrevision | 61 000     | 61 000     |

#### Not 4. Fordringar

|  | 2024-12-31     | 2023-12-31     |
|--|----------------|----------------|
| Kundfordringar                           | 0              | 0              |
| Avräkningskonto för skatter och avgifter | 166 323        | 81 775         |
| Fordran mervärdesskatt                   | 175 872        | 248 495        |
| Övr kortfristiga fordringar              | 0              | 0              |
| Interimsfordringar                       | 88 487         | 87 115         |
| <b>Summa</b>                             | <b>430 682</b> | <b>417 385</b> |

#### Not 5. Kortfristiga skulder

|   | 2024-12-31     | 2023-12-31       |
|---|----------------|------------------|
| Leverantörsskulder                            | 542 100        | 689 871          |
| Skatteskulder                                 | 71 128         | 62 948           |
| Övriga kortfristiga skulder                   | 80 046         | 78 176           |
| Upplupna semesterlöner inkl. sociala avgifter | 90 255         | 97 863           |
| Förutbetalda intäkter                         | 0              | 0                |
| Upplupna kostnader                            | 193 054        | 609 021          |
| <b>Summa</b>                                  | <b>976 583</b> | <b>1 537 879</b> |

#### 7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum:.....

.....  
Kristina Kjellberg AF  
Ordförande

.....  
Jon Haraldsson Lerums kommun  
vice ordförande

.....  
Marijana Mercado FK

.....  
Kent Perciwall Alingsås kommun

.....  
Tanja Siladji Dahne VG

.....  
Adam Algotsson Johnstone Partille kommun

.....  
Tommy Brundin HARRYDA kommun

.....  
Bernt Runberg Mölndals stad



# Document history

COMPLETED BY ALL:  
28.03.2025 10:47

SENT BY OWNER:  
Olof Sjöberg • 27.03.2025 06:03

DOCUMENT ID:  
ryVM2UG6kl

ENVELOPE ID:  
BJXG3If61l-ryVM2UG6kl

DOCUMENT NAME:  
Insjöriket årsrapport 2024.pdf  
27 pages

## Activity log

| RECIPIENT   | ACTION*                 | TIMESTAMP (CET)                      | METHOD        | DETAILS  |
|---|-------------------------|--------------------------------------|---------------|--|
| <b>TOMMY BRUNDIN</b><br>tommy.brundin@politiker.harryda.se                    | Signed<br>Authenticated | 27.03.2025 06:20<br>27.03.2025 06:18 | eID<br>Medium | Swedish BankID (DOB: 1957/02/11)<br>+46702091793 |
| <b>Jon Harald Emanuel Haraldsson</b><br>Jon.haraldsson@lerum.se               | Signed<br>Authenticated | 27.03.2025 06:55<br>27.03.2025 06:54 | eID<br>Medium | Swedish BankID (DOB: 1980/08/10)<br>+46722444285 |
| <b>EVA KRISTINA KJELLBERG</b><br>kristina.kjellberg@arbetsformedlinge<br>n.se | Signed<br>Authenticated | 27.03.2025 08:26<br>27.03.2025 08:25 | eID<br>Medium | Swedish BankID (DOB: 1972/07/21)<br>+46723339015 |
| <b>MARIJANA MILJA MERCADO</b><br>marijana.m.mercado@forsakringskas<br>san.se  | Signed<br>Authenticated | 27.03.2025 12:52<br>27.03.2025 12:51 | eID<br>Medium | Swedish BankID (DOB: 1980/03/08)<br>+46708617767 |
| <b>BERNDT A RUNBERG</b><br>bernt.runberg@molndal.se                           | Signed<br>Authenticated | 28.03.2025 08:09<br>28.03.2025 08:08 | eID<br>Medium | Swedish BankID (DOB: 1948/06/05)<br>+46707578041 |
| <b>Kent Olof Perciwall</b><br>kent.perciwall@alingsas.se                      | Signed<br>Authenticated | 28.03.2025 09:03<br>28.03.2025 08:54 | eID<br>Medium | Swedish BankID (DOB: 1954/06/09)<br>+46735315529 |
| <b>TANJA SILADJI DAHNE</b><br>tanja.siladji.dahne@vgregion.se                 | Signed<br>Authenticated | 28.03.2025 09:14<br>28.03.2025 09:13 | eID<br>Medium | Swedish BankID (DOB: 1978/03/16)<br>+46709936897 |
| <b>ADAM ALGOTSSON-JOHNSTONE</b><br>adam.algotsson@partille.se                 | Signed<br>Authenticated | 28.03.2025 10:47<br>28.03.2025 10:45 | eID<br>Medium | Swedish BankID (DOB: 1986/01/20)<br>+46735002100 |

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed

## Custom events

---

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed